

LTG strategija 2029: integracija į Europą

MISIJA

Jungiame žmones ir verslus tvaresnei ateičiai

Šiandien užtikriname reikalingas jungtis, kad galėtume mėgautis **tvaresnėmis kelionėmis ir plėsti verslą** Lietuvoje ir užsienyje, drauge tausodami mus supančią aplinką.

VIZIJA

Būti transporto sistemos stuburu

Transporto ašis. Pagrindas būtinoms jungtims šalies viduje. Geležinkelis tampa pagrindine transporto sistemos ašimi, prie kurios kitos transporto rūšys jungiasi nedubliuodamos maršrutų.

Sklandi jungtis. Sklandžiai integruojame Lietuvą su kitomis Europos šalimis.

Kritinė infrastruktūra. Užtikriname svarbią susisiekimo infrastruktūrą civiliniam bei kariniam mobilumui, būtinųjų prekių tiekimui užtikrinti.

Strateginė investicija: valstybės ir ES gel. infrastruktūrai skirtas 1 EUR = 2,07 EUR/metus vertė Lietuvai*



x30

Saugiau keliuose



-3,5 kartų

CO₂, palyginti su keliais



>60 mln. EUR

Mokestinis LTG poveikis
per metus**



Mažiau mirčių ir sužeidimų keliuose
bei mažesni automobilių srautai



Sumažintos CO₂ emisijos ir mažesnė
priklausomybė nuo iškastinio kuro



Stiprinamas nacionalinis saugumas,
gerinamas karinis mobilumas



Gerinamos sąlygos šalies pramonei vystyti ir
auga darbo jėgos mobilumas regionuose

*LTG Infra užsakymu atlikto tyrimo rezultatai. Vertinti 2023 m. duomenys.

**Tiesiogiai su geležinkelių infrastruktūra susijusių įmonių (LTG Infra, LTG Cargo, LTG Link) sumokėti mokesčiai VMI ir SODRA)

LTG strategija 2029: integracija į Europą



STRATEGINĖS KRYPTYS

KLIENTO PATIRTIS



Į klientą orientuota organizacinė kultūra

Vieningas kliento aptarnavimo standartas

Stiprus prekės ženklas

Reputacija 🇺🇦

VEIKLOS EFEKTYVUMAS



Energijos efektyvumas

Nuolatinis tobulėjimas

Efektyviai valdomas riedmenų parkas

Skaitmenizacija

VERSLO ATSPARUMAS

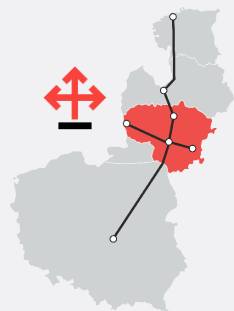


Eismo, darbo ir verslo sauga

Lyderystė – sankcijų vykdymas

Technologinė ir operacinė geležinkelių desinchronizacija nuo Rusijos ir sinchronizacija su ES, pasitraukimas iš GTT (FREE Rail)

VERSLO PLĖTRA



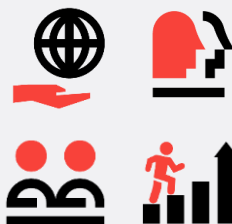
Plėtra į Vakarų

Rail Baltica 2030 m.

Daugiarūšis transportas Lietuvoje 🇺🇦

Keleivių >9 mln.

ĮTRAUKI ORGANIZACINĖ KULTŪRA



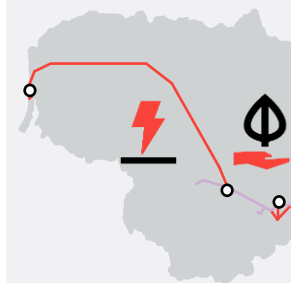
Patrauklus darbdavys

Esamos ir būsimos kompetencijos

Lygios galimybės, įvairovė ir įtrauktis

Lyderystė

ESG (ASV)



Socialinė partnerystė

Poveikis aplinkai ir klimato kaitai 🇺🇦

Tinklo elektrifikacija 🇺🇦, nauji el. riedmenys

Valdysena A+

Pagrįstas ir subalansuotas augimas

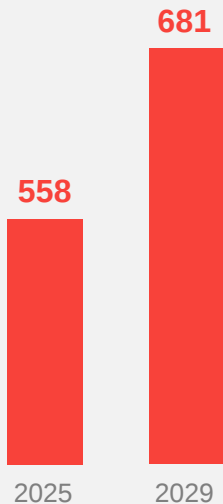


VEIKLOS RODIKLIAI, 2025 ir 2029 M. PROGNOZĖ

Pajamos

Mln. €

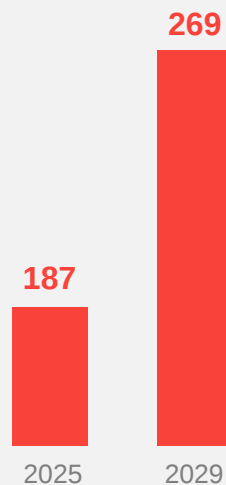
+23%



EBITDA

Mln. €

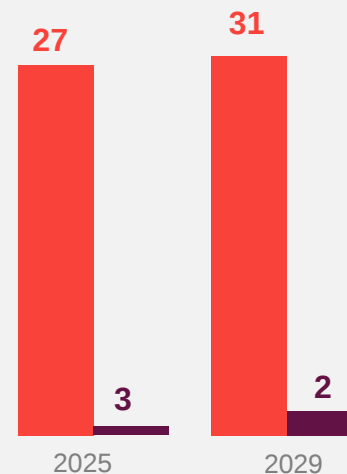
+44%



Kroviniai

Mln. t

+10%

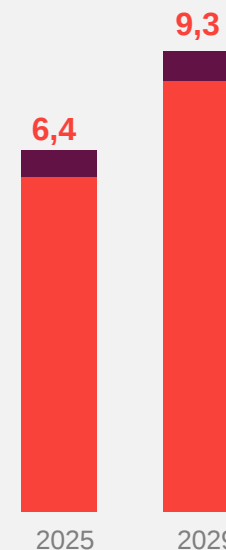


LTG Cargo
LTG Cargo Polska

Keleiviai

Mln.

+45%



Vietiniai
Tarptautiniai / tranzitas

Kaip sieksime šių pokyčių



PAGRINDAS – MŪSŲ VERTYBĖS



ATSAKOMYBĖ

Darau, ką sakau.

Žadu, ką galiu.

Saugau save ir kitus.

Drąsiai įsipareigoju.

Man rūpi ateitis.



KLIENTAS

Girdžiu klientą.

Suprantu poreikius.

Išpildau kokybiškai.



BENDRADARBIAVIMAS

Drauge siekiame bendro tikslo.

Atvirai komunikuoju.

Gerbiu ir palaikau.



TOBULĖJIMAS

Domiuosi naujovėmis.

Dalinuosi žiniomis ir patirtimi.

Kryptingai augu ir keičiuosi.

Strateginiai projektai



Daugiausia investicijų – į europinę vėžę

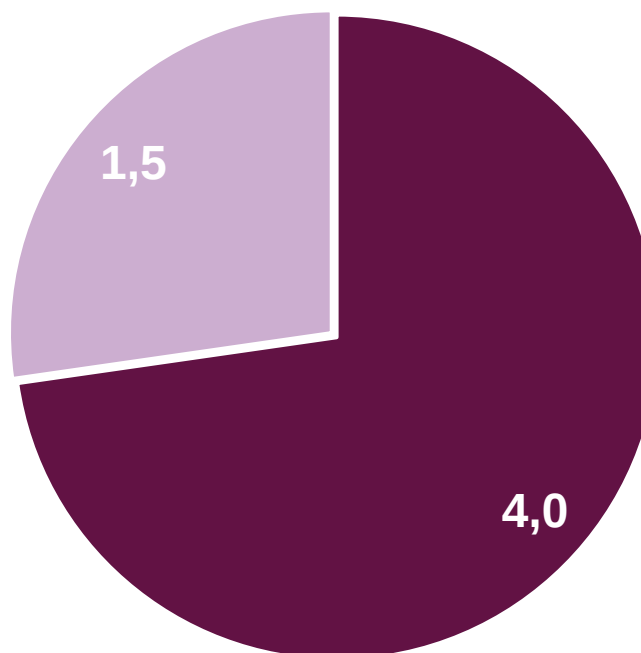


1520 vėžė

- 01 Elektrifikavimas (infrastruktūra, elektriniai riedmenys, priežiūros depai)
- 02 Esamo geležinkelių tinklo ir riedmenų parko atnaujinimas
- 03 Saugumas, socialiniai projektai, *licence to operate*
- 04 Skaitmeninimas
- 05 Kiti projektai

2025–2029 m. – 1,5 mlrd. €

Mrld. €



1520 1435

1435 vėžė

- 01 „Rail Baltica“ (geležinkelio linija, stotys, riedmenys)
- 02 Karinio judumo krovos aikštelė Palemone
- 03 LTG Cargo verslo investicijos Lenkijos rinkoje
- 04 1435 mm vėžės linijos statyba į Klaipėdą
- 05 Kiti projektai

2025–2029 m. – 4,0 mlrd. €

Jungčiai su Europa – naujas europinės vėžės tinklas

Po 2029 m.

- **2030 m.** Įgyvendintas pirmasis Rail Baltica etapas (pagrindinė linija PL/LT siena – Kaunas – LT/LV siena)
- **2031 m.** komerciniai keleivių ir krovinių vežimai pagrindinėje linijoje PL/LT siena – Kaunas – LT/LV siena
- Perspektyvoje **nuo 2035 m.** keleivių ir krovinių vežimas europine vėže Kaunas-Klaipėda

Užbaigus Rail Baltica:

 Baltijos šalys
integruotos į Europos
geležinkelio tinklą

 Tiesioginė ekonominė
nauda Baltijos šalims:
6,6 mlrd. Eur

 Karinis mobilumas,
saugumas
regione



Elektrifikacija – žalumo pagrindas



Iki 2029 m.

- **2025 m.** Vilnius – Klaipėda elektrifikacijos projektas baigtas
- **28 proc.** geležinkelio elektrifikuota, elektrifikuoto ruožo linijinis ilgis – **363 km**



- **15 naujų** elektrinių ir baterinių keleivinių traukinių
- **2026 m.** – pirmųjų traukinių komercinė eksploatacija



- **17 naujų** elektrinių lokomotyvų
- **2028 m.** – lokomotyvų eksploatacija



Elektrifikavus Vilnius–Klaipėda ruožą ir įsigijus elektrinius riedmenis:



Emisijų mažinimas = eisime
▼ **3,6 tūkst.** automobilių ir
▼ **18 tūkst.** vilkikų



100 % pritaikymas
individualiems
poreikiams (PRM)



Daugiau keleivių
geležinkelyje – **mažiau**
avarijų ir žūčių keliuose



Riedmenų priežiūros
sutaupymai siekia
7 mln. € per metus



Kuro sutaupymas
siekia **23 mln. t**
per metus

Diversifikacijos pagrindas – plėtra užsienyje, daugiarūšis transportas

Iki 2029 m.



Nauji kelionių maršrutai:

- Nuo 2025 m. Klaipėda-Šiauliai-Klaipėda (1520 mm)
- Nuo 2025 m. Vilnius-Valčiūnai-Vilnius (1520 mm)
- 2029 m. Varšuva-Marijampolė-Kaunas (Mockava--Marijampolė-Kaunas) (1435 mm)

Keleivių daugiarūšio judumo skatinimas ir aptarnavimas:

- Vienas bilietas, integruotos skirtingos transporto modos
- Partnerystė su judumo paslaugų partneriais (dalijimosi platformomis)
- Pirmą ir paskutinę mylią: infrastruktūra prie stočių



Krovinių vežimas ir intermodalumas Lietuvoje:

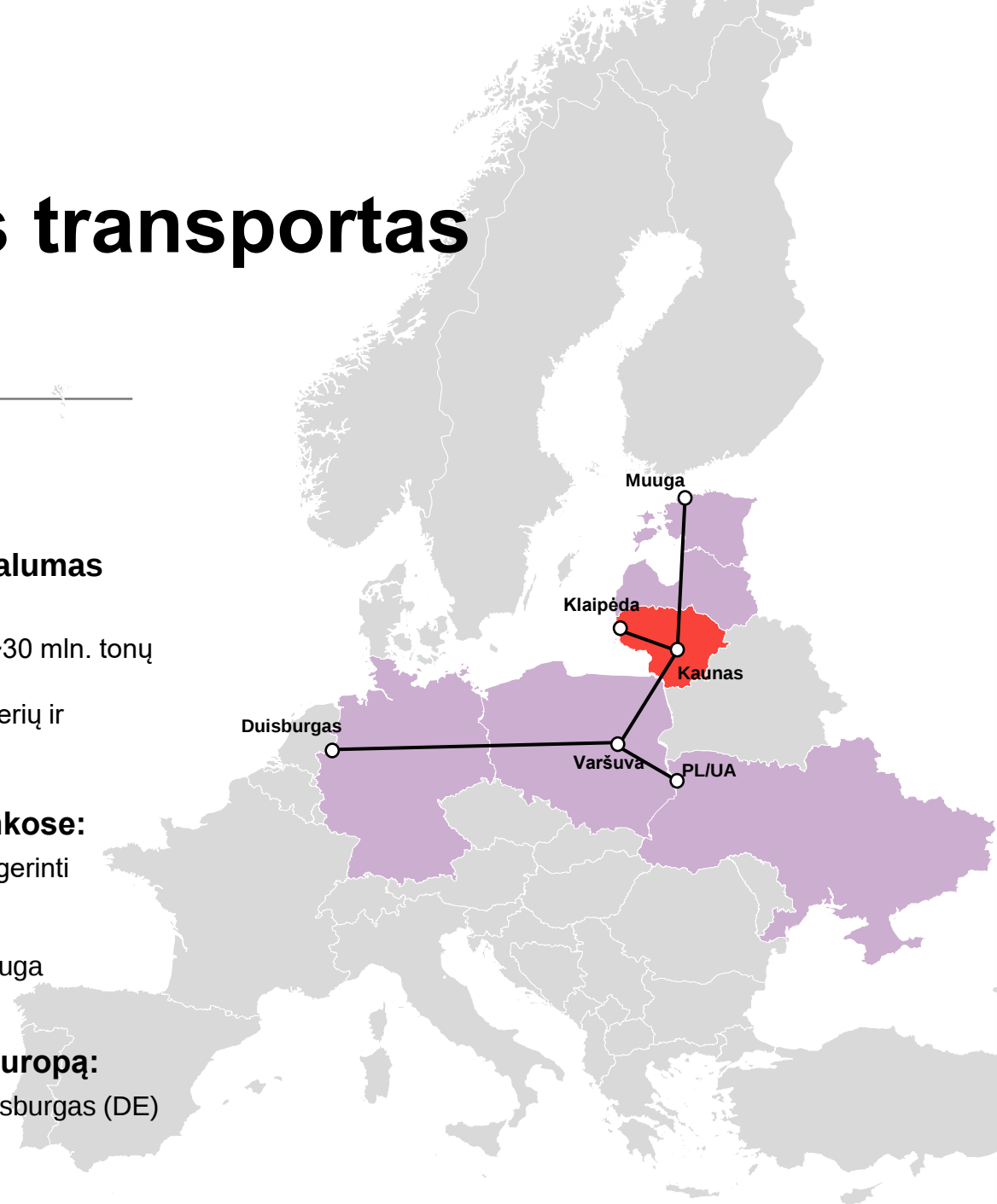
- Generaliniai kroviniai ▲ 14 % iki ~30 mln. tonų 2029 m.
- Klaipėdos uostas: auganti konteinerių ir puspriekabių vežimo dalis

Krovinių vežimas užsienio rinkose:

- Lenkijoje – dėmesys pelningumui gerinti
- Ukrainoje: traukinių operatorius ir ekspedijavimo paslaugos
- Baltijos šalys: pilotinis Kaunas-Muuga intermodalinis vežimas

Krovinių maršrutai į Vakarų Europą:

- Reguliarus maršrutas KIT ◀▶ Duisburgas (DE)



FREE Rail programa: verslo atsparumo pamatas

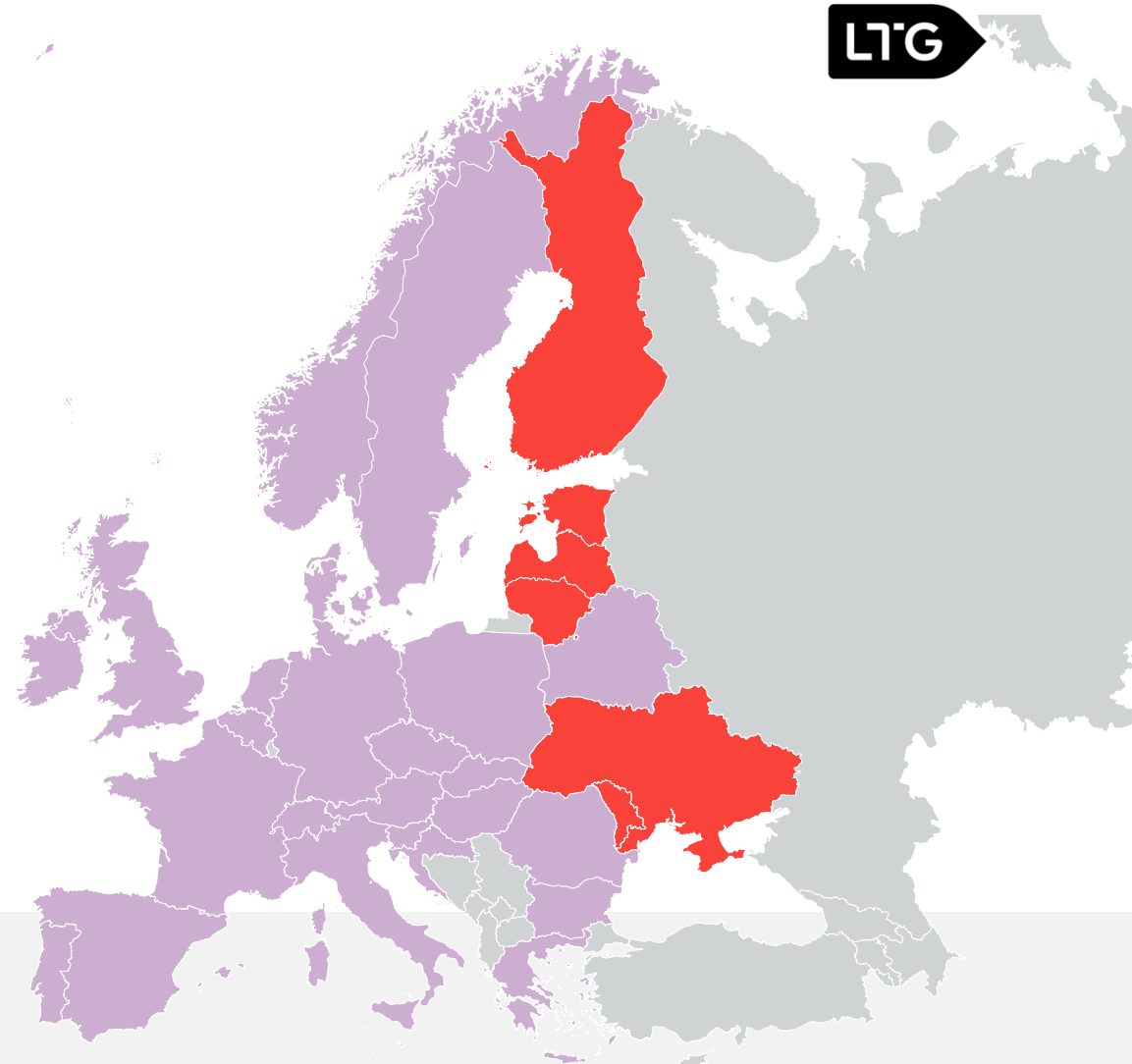
Iki 2030

Programos tikslas:

Atsiriboti nuo nedraugiškų šalių ir atnaujinti LTG pagrindinius veiklos procesus, užtikrinant atitiktį Europos Sąjungos reikalavimams ir gerosioms praktikoms

Kuriama saugi ir nuo užsienio kišimosi apsaugota geležinkelių sistema:

1. Naujas LTG veiklos modelis
2. Technologinė integracija
3. IT architektūra naujam veiklos modeliui



Įdiegus naują LTG veiklos modelį, galėsime:



Pritraukti Vakarų,
Šiaurės-Pietų krypčių
krovinių srautus



Atverti **papildomas**
galimybes keliauti
žmonėms



Užtikrinti papildomo
karinio mobilumo
galimybes

- ES standartinės vėžės geležinkeliai
- 1520 mm vėžės geležinkeliai, integruoti į ES sistemą
- 1520 mm vėžės geležinkeliai

Dėmesys paslaugų kokybei

Iki 2029



- Keliaujančiųjų rūpestingo aptarnavimo standartas
- Lanksti (dinaminė) kainodara keliaujantiems
- Vienas bilietas, viena mokėjimo sistema, apjungtos skirtingos transporto rūšys, į LTG Link sistemą integruota „Door to door“ (D2D) dalis
- Paslaugų ir riedmenų pritaikymas keleiviams, turintiems individualių poreikių



- Paprastas krovinių vežimo paslaugos užsakymo / atsiskaitymo procesas
- Klientų poreikius atitinkančios krovinių vežimo paslaugos
- Patikimumas ir saugumas pristatant krovinius
- Ekspertiška partnerystė: vienas langelis, pagalba 24/7
- Inovatyvūs ir tvarūs sprendimai, optimizuoti krovinių vežimo maršrutai



LTG grupēs īmonēs

FAKTAI (2024 m. pab. prognozė)

- 

100 proc. akcijų priklauso valstybei
- 

€500 mln. Eur pajamų per metus
- 

>5 800 darbuotojų
- 

1 796 km pagrindinių gel. linijų, 1520 mm
128,4 km pagrindinių gel. linijų, 1425 mm
- 

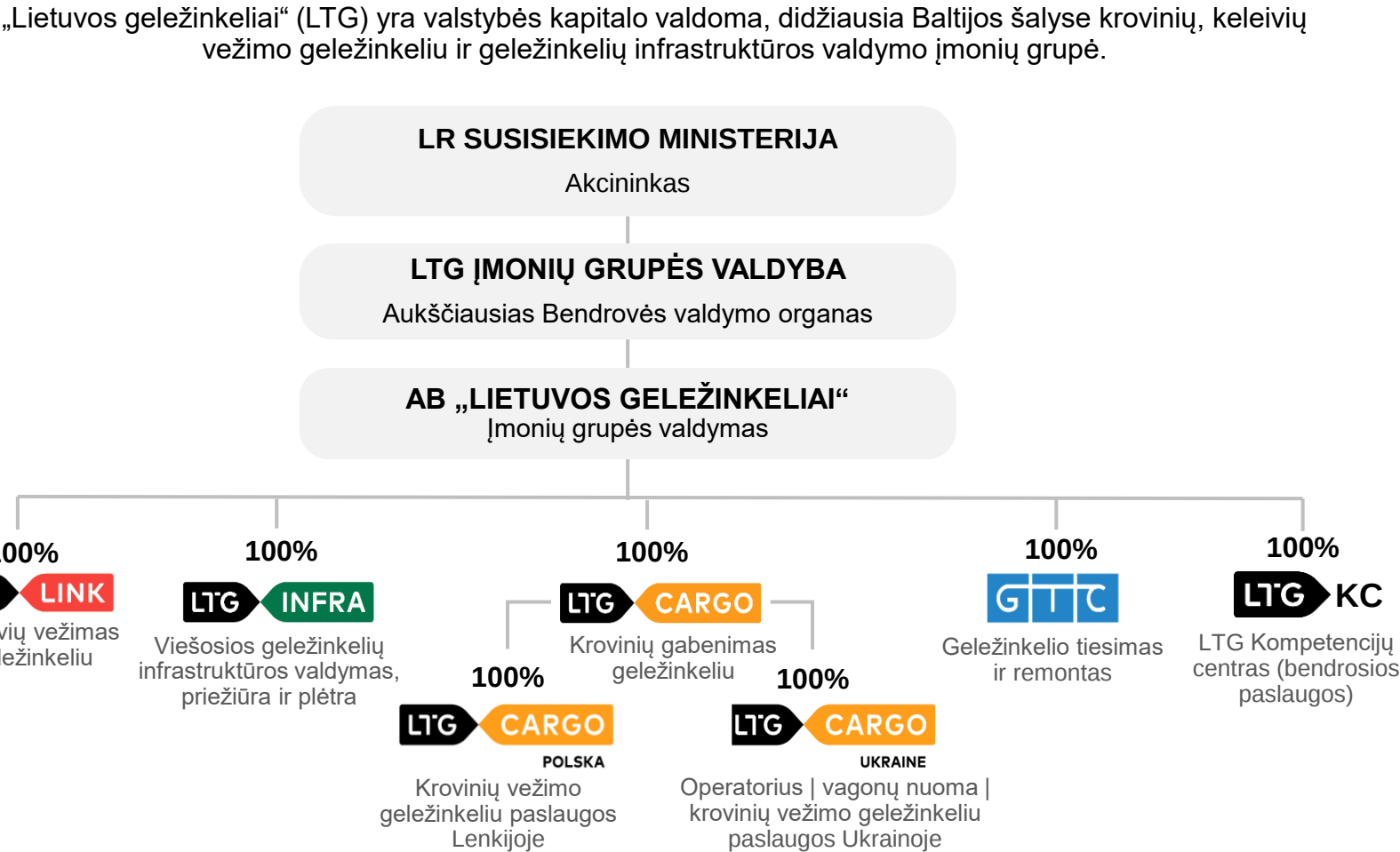
>260 vnt. traukinių ir lokomotyvų
- 

>6 400 prekinųjų vagonų
- 

>5,5 mln. keleivių per metus
- 

~27 mln. tonų krovinių per metus

STRUKTŪRA

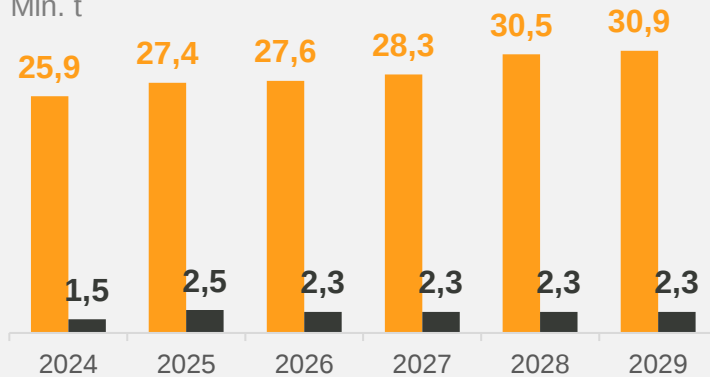


„LTG Cargo“

AKCINĖ BENDROVĖ

Kroviniai

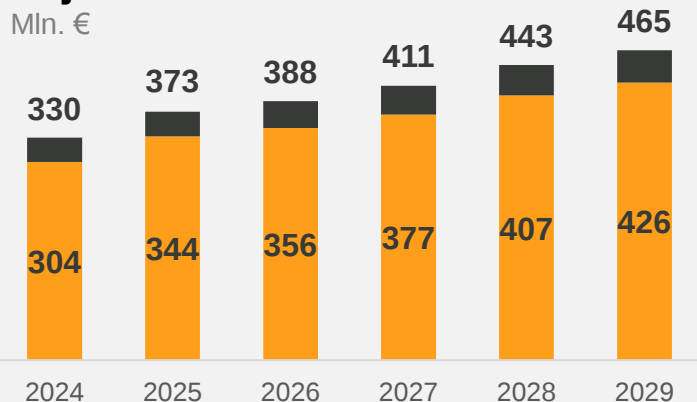
Mln. t



■ LTG Cargo Polska

Pajamos

Mln. €



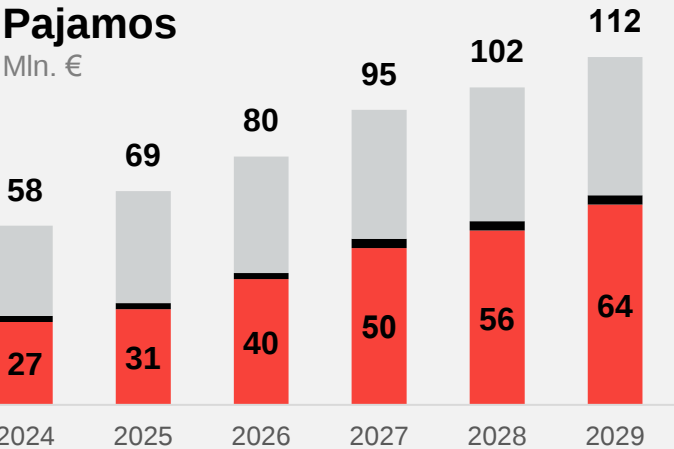
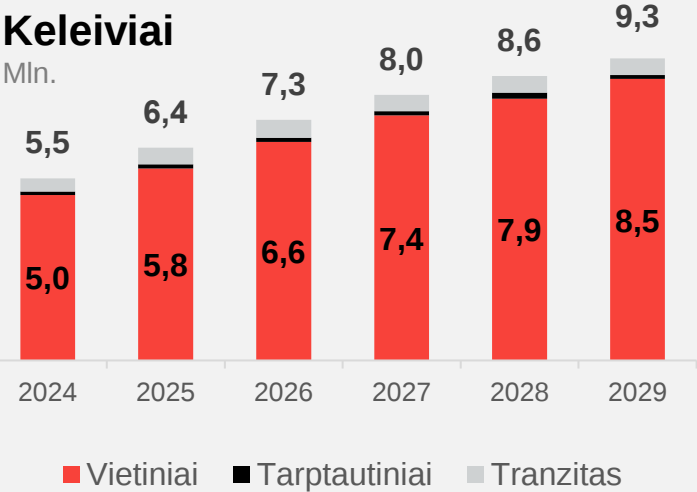
Apie bendrovę

„LTG Cargo“ yra konkurencinėje rinkoje veikianti „Lietuvos geležinkelių“ grupės bendrovė, kuri vykdo krovinių gabenimą Lietuvoje ir tarptautiniais maršrutais, teikia manevravimo paslaugas, vykdo riedmenų priežiūros ir remonto paslaugas, nuomoja vagonus, teikia krovinių ekspedijavimo ir muitinės tarpininkavimo paslaugas.

Akcininko lūkesčiai	Suderinti prioritetai
Transporto sistemos integralumas	Investuojama į intermodalinių pervežimų palaikymą Lietuvoje ir Vakarų Europoje (vežėjas PL, DE ir kt.)
Klientų aptarnavimo kokybė	Didelis dėmesys klientų pasitenkinimui - didinama paslaugų kokybė bei veiklos efektyvumas, naujinamas riedmenų parkas
Lyderystė ir konkurencingumo didinimas	Veiklos diversifikavimas: nauji maršrutai ir kryptys užsienio rinkose, naujų paslaugų kūrimas
Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas	- Komerciškai patrauklūs technologiniai sprendimai, nuspėjamoji priežiūra - Aplinkai draugiški sprendimai: elektriniai lokomotyvai - Nuolatinis tobulėjimas veikloje

„LTG Link“

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ



Apie bendrovę

„LTG Link“ yra licencijuota geležinkelio įmonė, teikianti keleivių vežimo geležinkeliu paslaugas Lietuvoje bei tarptautiniais maršrutais.

Akcininko lūkesčiai	Suderinti prioritetai
Projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimas	Veiklos „Rail Baltica“ verslo opcijos parengtos
Transporto sistemos integralumas	Kelionės planavimo paslaugų teikėjas, partnerystė su judumo paslaugų teikėjais ir kelionių „nuo durų iki durų“ sprendimai
Klientų aptarnavimo kokybė	Rūpestingo aptarnavimo standartas, universalus dizaino principai; dinaminė kainodara; vienas bilietas; naujos paslaugos
Lyderystė ir konkurencingumo didinimas	Keleivių skaičius ▲ 9,3 mln. 2029 m.
Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas	Atnaujintas traukinių parkas; paslaugos pritaikytos individualių poreikių turintiems asmenims (PRM), nuolatinis tobulėjimas

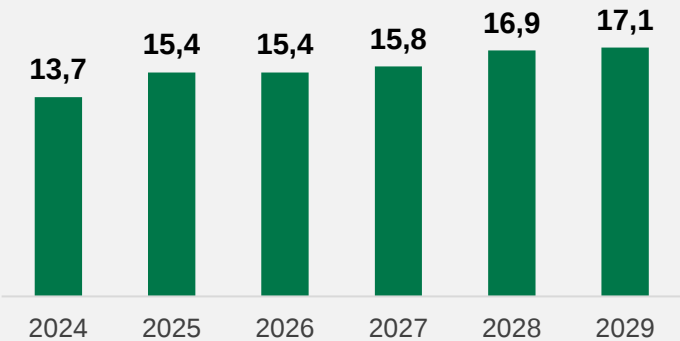
„LTG Infra“

AKCINĖ BENDROVĖ



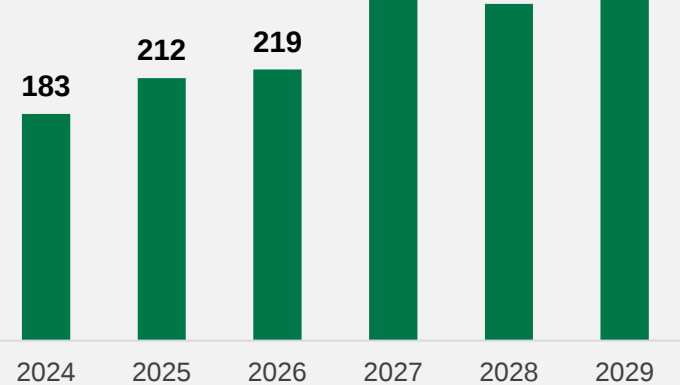
Traukinių darbo apimtis

Mlrd. tkm



Pajamos

Mln. €



Apie bendrovę

„LTG Infra“ valdo šalies geležinkelių tinklą, rūpinasi jo modernizavimu ir plėtra. „LTG Infra“ patikėjimo teise valdo visus Lietuvos geležinkelių tinkle esančius viešosios geležinkelių infrastruktūros objektus, užtikrina efektyvų viešosios geležinkelių infrastruktūros funkcionavimą, atnaujinimą ir plėtrą, geležinkelių transporto eismo organizavimą.

Akcininko lūkesčiai	Suderinti prioritetai
Viešosios geležinkelių infrastruktūros planavimas ir plėtra	Infrastruktūros parametų palaikymas
Projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimas	„Rail Baltica“ – 2030 m., integracija su Kauno ir Vilniaus oro uostais
Transporto sistemos integralumas	1435 mm vėžės integracija į esamą tinklą, terminalų vystymas
Klientų aptarnavimo kokybė	Maršruto be kliūčių pritaikymas žmonėms su individualiais poreikiais stočių teritorijose; į klientų poreikius orientuotos infrastruktūros kūrimas ir plėtra, stočių komercinis potencialas
Lyderystė ir konkurencingumo didinimas	Peržiūrėta minimalaus prieigos paketo metodika, nenuostolingos geležinkelio paslaugų įrenginių paslaugos
Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas	Geležinkelių tinklo elektrifikavimas; AEI; įkrovimo stotelės; stočių valdymo ir įrankių modernizavimas, nuolatinis tobulėjimas



Dėkojame.